



社會



社區



經濟



實踐

# 香港社會(社區)經濟 實踐

黃洪

香港中大大學社會工作學系副教授

Web: <http://web.swk.cuhk.edu.hk/~hwong>

e-mail: [hwong@cuhk.edu.hk](mailto:hwong@cuhk.edu.hk)



# 一些類近但不同的概念

- ◎ 社會經濟 / 社區經濟
- ◎ 非正規 / 另類經濟
- ◎ 社會企業 / 企業社會責任
- ◎ 公民社會 / 第三部門
- ◎ 社區發展 / 社區經濟發展
- ◎ 能力建設 / 充權
- ◎ 扶貧 / 滅貧

# 什麼是社區？

- ◎ 地域性社區(geographical community)
  - 以「人際關係的群組」(sets of relationships)來定義社區，這種關係是以地理為基礎，人們互動的對象常是居住相近的人
  - 人際關係通常都發生於一定的地域或以鄰近地區為範圍，
  - 「人際關係的群組」包括工作、宗教、種族、政治、娛樂等活動所組成的群體，
  - 成員對社區應有歸屬感、認同感、社區中人與人之間有連系與夥伴的關係

# 什麼是社區？

## ◎ 功能性社區(functional community)

- 有著**共同**生活方式、信仰、背景、利益及功能的一群人,有共同點把他們聯繫起來，把他們與非成員分開
- 提供給成員「**集體身分**」(collective identity)及歸屬感
- 社區亦代表了人際關係的理想:**緊密的交往、互相照顧、關懷、合作、支持及依賴。**
- 社區可以有**經濟、教育、社會參與、感情及社會控制**等五方面的功能。

# 社區是一種願望 (BRENT 2005)

- ◎ 社區其實是幻覺、迷惑與吊詭
- ◎ 社區是一種願望: 人們經常希望發聲及互相連系的追求
- ◎ 社區就算是一個幻象, 未能產生烏托邦, 但會產生真實的影響
- ◎ 雖然社區的行動通常會基於合作與互助, 但很多時亦造成分化, 把外人與自己分開, 亦會在派別造成紛爭

# 願望：克服生活的困苦

- ◎ 社區其實是一個**願望**，而不是一個社會實體去指令成員的投入，所以社區可以投射出**互相矛盾**的景況
- ◎ 而且**指向不是一種的社會關係或社會行動方向**
- ◎ 社區並**不能以單一的意象**來表述

社會資本也是一種  
對社會/社區的願望!

# 什麼是社會資本

- ◎ Putnam ( 2000 ) 認為，一個人的社會資本可以從他/她所擁有的**社群網路**來描述和量度。
- ◎ 故此社會資本是指借助於所佔據的社會關係網絡而把握的**資源、財富、資訊或機會**。一個人的社會資本愈多，能動員的資源就愈多，在生活和工作上解決問題的能力就更強。
- ◎ 社會資本源自人際關係是**集體性的**，亦會**因為人際關係的破壞而消失**(Coleman, 1988)



# 社會資本弱化與貧窮

- ◉ Wilson (1987)詳細分析失業問題嚴重如何令芝加哥市中的舊城區愈來愈破落，而成為貧民窟。Wilson指出黑人貧民社區中的中產階級往郊區外移，令貧窮社區中缺乏傳播價值、模範、及資訊的組織。
- ◉ 失業人士及其家庭缺少收入，多依靠社會福利為生，所以並沒有多餘的開支去作閒暇及社會參與的活動，再加上少數族裔及弱勢社群所面對社會的歧視及排斥，令失業人士較難與其他社群接觸及聯絡，造成其處於封閉及同質的網絡中。所以失業問題惡化與社會資本的弱化可理解為互為因果，變成惡性循環(Rankin & Quane, 2000)。

# 強聯繫(STRONG TIE)與弱聯繫(WEAK TIE)

- ◎ 社會資本很多時不是靠強聯繫(strong tie)的動員，而是倚賴和較陌生的人建立聯繫及結連不同的弱聯繫(weak tie)的力量。
- ◎ 人不只與單一社會網絡有關，而會同時與多個社會網絡有聯繫。
- ◎ 參與社會的層面越多，那人就會有較多的弱聯繫網絡，而且這些網絡性質重複的機會就越小。

# 弱聯繫(WEAK TIE)的重要性

- ◎ 網絡群越不重複，可獲取的資訊和資源也較多樣化，故此那人擁有越高的解決問題能力。
- ◎ Granovetter (1981)指出由雇員介紹會更可靠而不重複網絡的弱聯繫(weak ties)，在介紹工作比同質的強聯繫來得更重要。
- ◎ 失業人士的社會資本的弱化，令他們與在職人士的社會聯繫減少，因而亦令他們難於進入勞動力市場。

# 弱勢社群的社會孤立

- ◎ Paugam (1999)根據法國的經驗指出則指出貧窮人士被迫生活于孤立之中。
- ◎ 窮人為了嘗試掩蓋本身的不幸，對於那些可能接近他們的人保持較疏遠的關係。他們令人羞恥的生活狀況令他們認為自己並不屬任何的階級。
- ◎ Paugam指出法國的失業人士很多時對於直接家人之外的親屬都會保持疏遠的關係。而職業生涯愈不穩定，家庭關係可能就根本不存在。男性比女性對這孤立的現象更敏感以及更易於內化。這解釋了現時廣泛存在于高失業率的社區中的社會網絡解體的現象。

# 香港社會資本的弱化:工作間的消失

- ◎ 黃洪及李劍明(2001)對邊緣勞工的質性研究
- ◎ 八十年代中期，香港出現經濟轉型和去工業化、導至行業性網絡弱化。
- ◎ 失去經濟活動意味著工作間不復存在，再不能提供原有的聚集功能，使網絡逐漸瓦解或因資訊及資源萎縮而失去其支援能力。
- ◎ 當整個行業受到打擊時，同質的網絡原本可以發揮互相支援的作用亦弱化。在行業不景時，成員資訊和資源一同縮減，大大弱化透過網絡集體地解決個別成員問題的能力，亦即是面對社會資本的消失。

# 香港社會資本的弱化:社區/生活空間的消失

- ◎ 政府新市鎮的城市規劃政策及市區重建政策，令舊區土地成為賺錢的商品，
- ◎ 舊區空間的變遷既改變了原來舊區的經濟活動，亦瓦解了勞工過去在原區建立多年的生活及工作網絡，令他們的生存空間愈來愈少。
- ◎ 大型連鎖店及超級市場的興起亦威脅非正規經濟的生存。
- ◎ 貧窮人士社會資本累積所依託的舊市區空間以及非正規經濟的活動受到嚴重的擠壓，面對雙重的打擊。

# 香港社會資本的弱化:家庭社會資本的消失

- ◎ 在缺乏物質及人力資本下，家庭社會資本成為貧窮人士的唯一倚靠。
- ◎ 不少貧窮人士就是靠家庭社會資本來維持生活。
- ◎ 但家庭核心化、單親家庭的增加令家庭網絡弱化亦把貧窮人士最後所能倚靠的家庭社會資本削弱。

# 不同層面的社會資本

SAEGERT, THOMPSON AND WARREN  
(2001)

- ◎ 在社區內建造**連結/內部社會資本(bonding social capital)**.
  - 在社區內強大的社會連結及有效的組織可以窮人發展其能力用來對抗貧窮;
- ◎ 在社區之間培育**橋樑/橫向社會資本(bridging social capital)**.
  - 在不同社區之間建造信任及合作，可以強化整體社會的社會脈絡，令社會有共識對抗貧窮
- ◎ 與社區之外的金融及公共機構加強**聯繫,建造聯繫/縱向社會資本linkage social capital**.
  - 由於被主流經濟及政治組織的忽視，貧窮社區的社會資產可以並未有效發揮，所以社區內的組織需與企業以及政府組織協作,產生協同效應。



對社會資本概念有重要貢獻的學者	社會資本的要素
Putnam 1993, 1995a, 1995b	信任、合作及長期關係
Temkin & Rohe, 1997	社會文化及制度組織的基礎建設, 鄰舍基於共同利益行動的能力
Briggs, 1998	社會資本作為社會支持的槓杆 (leverage)
Keyes et al. 1996; Powell 1990	網絡化, 共同信念及有經濟利益 (financial nexus)
Granovetter, 1981, 1995; Burt, 1992	弱聯繫(weak tie)的重要性; 要填補社區中的「結構洞穴」(Structural holes); 發展「橋樑資本」(bridging capital)即不同質的網絡比發展「結連資本」(bonding capital)即同質的網絡可能更有效

# 社區發展

聯合國曾在  
1963年對社區發展作出的  
定義是：「人民與政府群策  
群力的過程，目的在於改  
善社區的經濟、文化、及  
社會狀況，對國家的進步  
作出貢獻」

# 社區發展

## (COMMUNITY DEVELOPMENT)

### ◎ 目標:

- 具體社區問題的解決
- 社區生活的改善
- 居民學會自助自決,掌握解決問題的能力
- 改善居民與團體之間的溝通與合作
- 增強居民對社區的認同和歸屬感

### ◎ 過程目標優於事工目標

- 自助既是工作目標,又是工作手法
- 自決及參與是重要的介入原則,
- 協商及互諒互讓亦是強調的重點

經濟

社區發展

# 什麼是社區經濟發展(COMMUNITY ECONOMIC DEVELOPMENT)?

- 在經濟全球化的影響下，資本不斷流動，面對資本外移及剝削增加，貧窮問題日益嚴重。
- 無論是先進國家的城市，還是第三世界的農村，均會面對貧窮、失業、環境、及投資下降等等問題。
- 在不少國家，包括加拿大、美國、英國等先進國家，以及孟加拉、印度等第三世界國家，均嘗試用「社區經濟發展」(Community Economic Development)的方法，來解決上述的惡性循環。

# 「社區經濟發展」

## ◎ 過程

- 以社區為本，自下以上的參與及動員，
- 發揮區內居民擁有未受市場利用的才能、技術與經驗，來服務其他社群中的成員。

## ◎ 目的

- 改善生活質素
- 重獲生活的意義及尊嚴

## ◎ 方法

- 創造小型企業(micro-enterprises)
- 成立生產及消費合作社(Co-op)
- 建立社區貨幣或貨物及服務交換系統(LETS)。

## ◎ 經驗

- 重建社區經濟
- 加強社會融和
- 推動可持續發展

# 香港的例子

## ◎ 社區貨幣

- 聖雅各福群會—一時分卷
- 楊震/神托會—沙田區代用卷

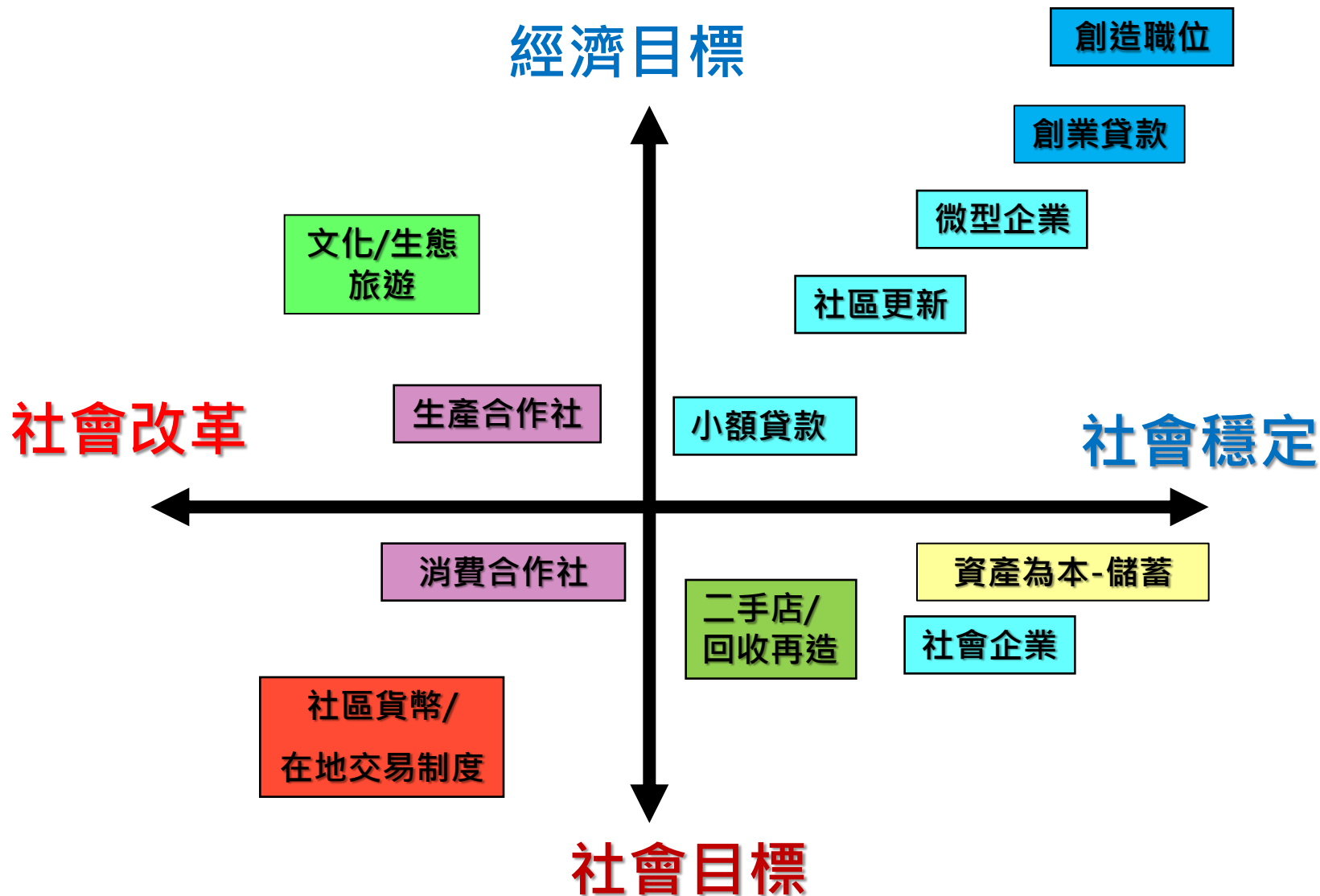
## ◎ 生產合作社

- 婦女勞工協會—中大女工合作社
- 深水埗居民協會—城大宿舍合作社

## ◎ 消費合作社

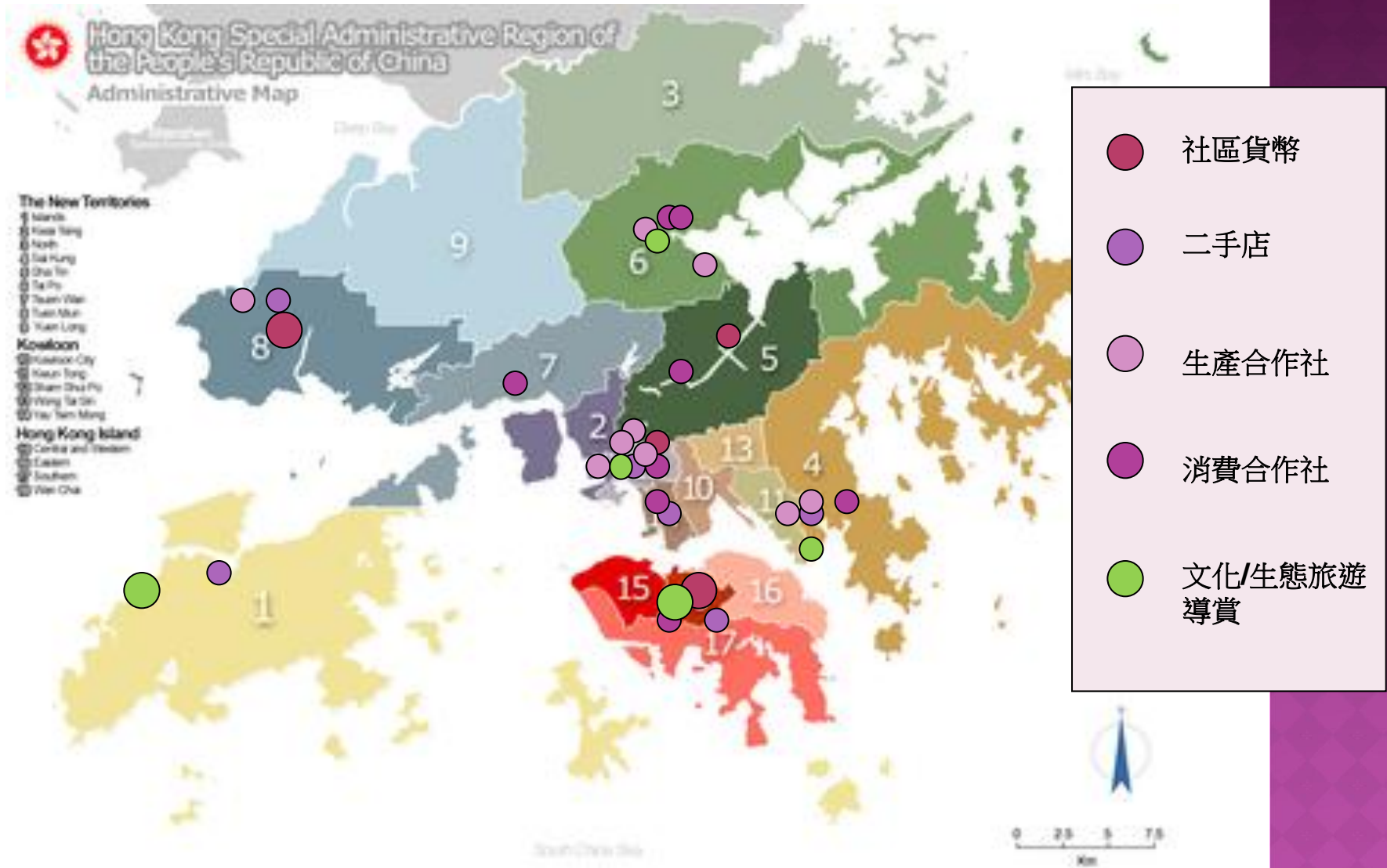
- 勞資關係協進會—互惠市場/二手物中心
- E-Coop

# 香港社會/社區 經濟發展的不同實驗





# 香港社區經濟發展的不同實驗



# 經濟目標

- ◎減少失業
- ◎增加收入
- ◎改善生計,提高生活質素
- ◎反對生產線大生產及對員工的控制
- ◎抗衡大財團的壟斷,全球化的影響
- ◎推動綠色生活及生產,進行替代/另類經濟/交換

# 社會目標

- ◎ 重構價值 及集體欣賞 → 自強 + 自尊
- ◎ 提倡自主 + 自下而上參與 →  
充權 + 經濟民主
- ◎ 保育及發展社會資本
- ◎ 促進不同社群的互動及信任 → 強化公民社會 + 建立信息渠道及組織

# 重構價值 及 集體形象

## ◎ 文化旅遊

- 女青大澳鄰舍層面社區發展計劃 (NLCDP)
- 基督教家庭服務中心鯉魚門社區發展計劃
- 聖雅各福群會灣仔社區中心



## ◎ 生態旅遊

- 女青大澳鄰舍層面社區發展計劃
- 香港婦女中心協會太和中心

## ◎ 社區探訪及導賞

- 社區組織協會(舊區居民探訪,展覽)



## ◎ 口述歷史

- 聖公會牛頭角社區發展計劃



# 重構價值 及 集體形象結果

- ◎ 居民尤其是年青一代可以知道自己社區的成功歷史及故事。外界人士瞭解及欣賞社區的文化及承傳,以及社區中人文及自然的面貌
- ◎ 加強居民的自我形象及歸屬感,對社區及集體有自豪感,不再單單是『弱勢社群』
- ◎ 大多數欣賞活動有居民長期及積極的參與,提供小量收入,但可長期參與

# 保育及發展社會資本

- ◎ 團結互助-保育及重建結連社會資本
  - 婦女互助托兒中心
- ◎ 加強中介/中間人,建立不同社群間的橋樑社會資本(瞭解,信任,合作,交換)
  - 婦女與長者:陪診合作社
  - 灣仔時分卷:單親婦女與失業三行工人,本地單親與新港單親
- ◎ 建立縱向的不同階層間的社會資本
  - 貧窮及中產階級-貧窮兒童的學長計劃



## 建造社會資本的結果

- ◎ 居民,非政府機構明白社會資本是社區重要的粘合劑
- ◎ 保護,重建及加強社會資本繼人力資本成為解決貧窮及失業問題的重要策略
- ◎ 多數項目能增加同類成員間的連結社會資本(信任,信息渠道,團結)及在不同社群之間增加了理解,接納及交換(橋樑社會資本),但主要項目仍是集中於低下階層及女性
- ◎ 只有少數項目能增加縱向的社會資本.

# 學習自主及參與

- ◎ 根據每一成員的能力及資源,創造平等及足份的參與機會
- ◎ 令成員能夠投入社群及社區的發展,進行集體充權
- ◎ 大部份項目均保留這參與及自下而上的策略,是維持社會工作中社區發展的傳統及精神



# 社區貨幣或貨物及服務交換系統

- ◎ 灣仔-時分卷
- ◎ 沙田-居民/青年交換
- ◎ 深水埗-花(與二手店結合)
- ◎ 屯門-屯(與婦女項目結合)



## 社區生活券〈花〉



# 生產合作社



- ◎ 女工合作社-多是前製造業女工
- ◎ 小賣部,家務助理,環保清潔,陪診,印刷
- ◎ 男工合作社,多是建造業男工
- ◎ 維修,小型裝修,電腦回收,二手家具,搬運



# 消費合作社/共同購買

- ◉ 有機農作物: 蔬菜, 豆腐
- ◉ 綠色產品: 肥皂 清潔濟
- ◉ 日常消費品: 廁紙 米
- ◉ 小作坊產品: 新榨花生油





女工協會-觀塘



仁愛堂-屯門

# 二手店/二手物



## 二手物回收

家庭用品·電器·裝飾擺設·  
 正版VCD·CD·書籍·文具·玩具·  
 手袋銀包·衣服·鞋·傢俱等



將資源送到有需要的社區 傢俬和電器是低收入家庭需求最大的物品

## 促進資源可再用 源頭分類好重要

恕不接受過於殘舊、配件不全或操作有問題的物品 交來物品前請先清潔及作分類  
 請將以下物品分開處理：(1) 衣服 (2) 易碎物品 (3) 書籍 (4) 細件或瑣碎物品 (5) 電器

勞協二手店的海報

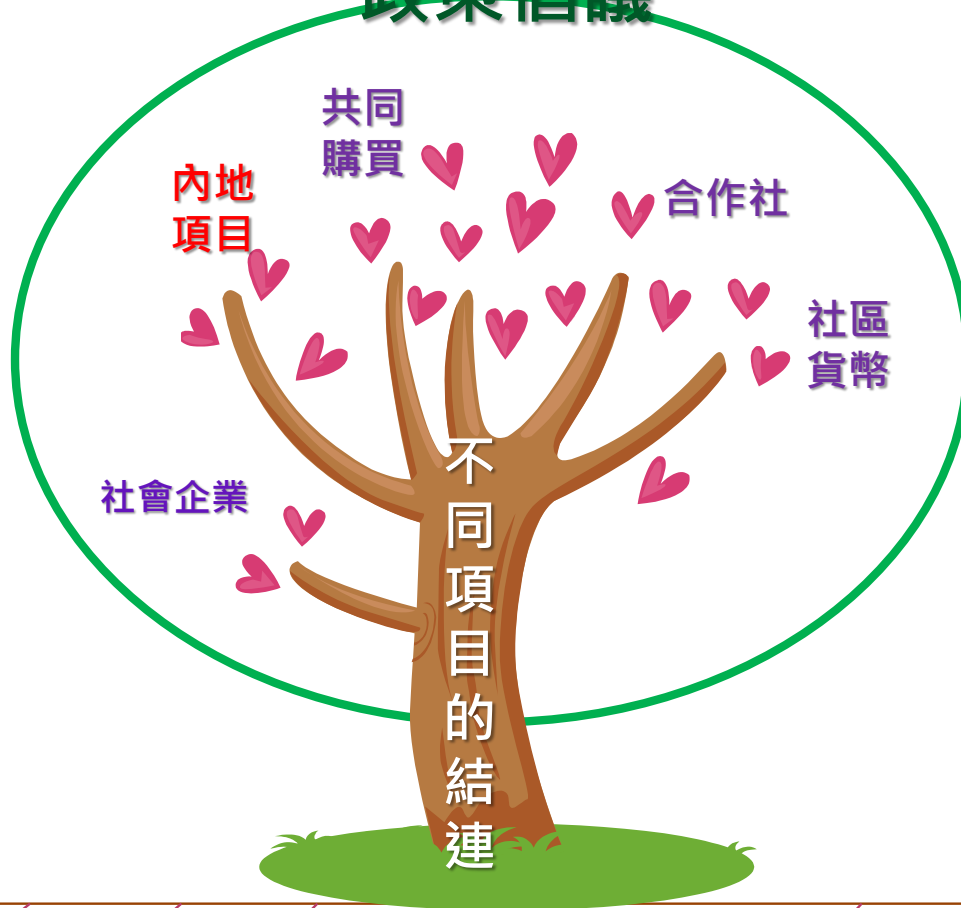
# 社區經濟發展成效

- 令被放棄的資產(人,地方,關係)重新在社區中使用
- 居民能夠使用原有的技術及能力來改善生活,達到充權的效果
- 重獲尊嚴, 增加對生活的自控及自主
- 能改善參加者的生活但未能完全滅貧
- 不少計劃能夠令參加者不單只關心經濟及生活議題, 而能關心更廣泛的政治與勞工議題以及公民社會的發展
- 有些項目能令參加者反思, 對壟斷資本、消費主義提出抗衡。



# 未來社區經濟發展 的想像

# 政策倡議



保育民間社會的空間(土地/公共空間)--市區重建, 鄉郊發展

# 不同方向的選擇

- ◎ 生產：‘小是美’（手作坊）vs. ‘規模生產’（工廠）
- ◎ 消費：‘另類生活’ vs. ‘減低貧窮’
- ◎ 政治：對政府及商界的收編 ‘合作’ vs. ‘批判’
- ◎ 目標：社會目標vs.經濟目標



「阿女有次問我功課，什麼是“不滅的能源”，我想了好耐，後來我話佢聽，人先至系“不滅的能源”。有人，先有一切。」

阿玲,參加社區經濟項目的單親婦女



多謝!

